

# CASH

Suplemento económico  
**Página/12**

Domingo 12 de mayo de 1991  
Año 2 - Nº 55



Alejandro Elias



**ABDALA Y GUARAGNA  
POLEMIZAN SOBRE  
PRIVATIZACIONES**

## SEGUNDOS AFUERA

El subsecretario de Privatizaciones, Mario Guaragna, y el diputado del Grupo de los Ocho que integra la Comisión Bicameral, Germán Abdala, se trenzan en una picante discusión sobre la venta de ENTel, Aerolíneas, los ferrocarriles y sobre el sistema de peaje. La corrupción no estuvo ausente del debate.



**Depósitos  
en Dólares**

**rentabilidad  
garantizada**



**banco ciudad**  
Sarmiento 630





# P RIVATIZACIONES

**Abdala:** Es un momento propicio como para hacer una evaluación de todo el proceso de privatizaciones, ya que ahora se puede discutir sobre resultados y no sólo en base a ideología o intenciones. Lo primero que se ve es que no se cumplieron ninguno de los apogemas que planteó el Gobierno, sobre todo la gestión Dromi: no hubo inversión de riesgo, no significó una reactivación ni se generaron nuevas fuentes de empleo. Tampoco se produjo la desmonopolización que tanto agitaron como propaganda. Los teléfonos y Aerolíneas quedaron como monopolios y lo único que se cambió fue el Estado argentino por otro Estado. Pero, para colmo, fue un pésimo negocio para la sociedad, porque el Estado terminó subsidiando a los compradores, como en el caso de los peajes y de la aceptación de Bónex en Aerolíneas, o favoreciéndolos mediante la capitalización de la deuda. Además, todo está lindando con la corrupción.

**Guaragna:** Tocaste muchos temas, pero empecemos por la base ideológica. Independientemente de cómo se lo transmitió a la sociedad, la herramienta de las privatizaciones no es una panacea ni permite por sí sola una reactivación. Es nada más, o nada menos, que una parte que contribuye a eso. Lo que ocurre es que para que haya mejoras globales es necesaria la estabilidad, y eso no se va a poder lograr si el Estado continúa con un déficit muy grande, que encima no tiene razón de ser, ya que se debe a la mala administración y no, por ejemplo, a la defensa de algún principio básico. La única forma de solucionar eso y acabar con

el alto grado de corrupción en las empresas del Estado es con las privatizaciones. Vos mencionaste corrupción en las privatizaciones, pero lo que está en la calle y fundamentalmente en la Justicia vinculado con corrupción no tiene nada que ver con las privatizaciones. Los procesos han sido transparentes y controlados, por ustedes en la Bicameral, por la Sindicatura General de Empresas Públicas y por el Tribunal de Cuentas.

**Abdala:** Al Tribunal de Cuentas el Gobierno lo cambió en un gesto anticonstitucional. Al inspector general de justicia se lo hizo renunciar justo cuando debía dictaminar en dos cuestiones claves de Aerolíneas.

**Guaragna:** Los cuestionamientos que hacía González Arzac sobre la constitución de sociedades anónimas con minoría estatal no resistían ningún análisis y estaban fundados en razones ideológicas, tal como se comprobó después con sus declaraciones públicas. El quería obstaculizar el proceso.

**Abdala:** Pero ese tema lo terminó resolviendo la Corte con un per saltum totalmente ajurídico, cuando el primer juez que trató el asunto lo primero que planteó fue una disposición de no innovar. Volviendo a lo otro, recuerde Guaragna que cuando usted venía con Dromi a la Bicameral planteaban que las privatizaciones iban a significar ahorros importantes.

**Guaragna:** Y así fue.

## Aerolíneas

**Abdala:** ¿En dónde? En Aerolíneas el Estado terminó pagando 91 millones de dólares y se les facilitó el

pago mediante Bónex en una operación ventajosa para ellos.

**Guaragna:** Momentito, el tema de los Bónex es algo de último momento que no lo manejó la anterior administración.

**Abdala:** ¿Qué tiene que ver! Se supone que es el mismo gobierno y que hay una continuidad jurídica. Lo que decidí me hace acordar a Edmundo Soria (subsecretario de Transportes designado por Cavallo) que cuando viene a la Bicameral dice: "Nosotros no tenemos nada que ver con los que se fueron".

**Guaragna:** Yo tengo que ver, porque estuve en funciones con Dromi y sigo ahora. Una cosa es el precio de venta de Aerolíneas o ENTEL y otra son los ahorros que permiten las privatizaciones. Ahora esas empresas no necesitan más aportes del Estado.

**Abdala:** Hay muchas formas de hacer aportes. El Estado hizo un aporte al haberles dado a los adjudicatarios de ENTEL tarifas altas con colchones. El Estado puso plata en forma indirecta en Aerolíneas no cobrando lo que correspondía.

**Guaragna:** El Estado pone plata cuando utiliza dinero de rentas generales y lo destina a la operación de una empresa del Estado, o también de privadas, como tantos subsidios que han habido con la promoción industrial. Eso ya no existe ni en ENTEL ni en Aerolíneas.

**Abdala:** ¿Por qué se entrega Aerolíneas sin inventario previo?

**Guaragna:** ¿Cómo sin inventario previo?

**Abdala:** Sí, sin inventario previo. Hoy los españoles de Iberia están reclamando como mínimo 40 millones de dólares por diferencia de inventario. No se sabía que uno de los Boeing era de los japoneses.

**Guaragna:** ¿Cómo que no se sabía? Eso se supo desde un principio. Estaba en el inventario y en un anexo del pliego donde figuraban las deudas: ahí estaba la deuda por leasing de ese Boeing con la Orix de Japón. El de Aerolíneas era un inventario modelo. En ENTEL no había inventario. No sé lo que pasó con las supuestas diferencias de inventario en Aerolíneas, pero me consta que entregamos la empresa junto a un inventario muy detallado.

**Abdala:** El simple hecho de que quedó un solo oferente fue suficiente motivo como para dar por caída esa licitación. Eso lo indicaba el sentido común. Ahora están tratando de ver cómo tapan los agujeros para evitar que se caiga, tal como lo admitió Soria en la Bicameral. El hilo conductor de todas las privatizaciones es la desprotección en la que quedó el Estado.

**Guaragna:** No es así. Es cierto que al haber habido una única oferta para Aerolíneas cabía la posibilidad de anular todo, pero hubo una decisión política, que yo no tomé y no voy a juzgar, de seguir adelante.

## Peaje

**Abdala:** Fijate el peaje: el Estado termina subsidiando y no cobrando el canon. Dónde está el negocio brillante. En los contratos viales el Estado quedó atado y obligado en muchas cosas. Los privados pusieron cuatro casillas y el Estado no pudo deshacer el contrato.

**Guaragna:** Primero que no pusieron cuatro casillas. Pusieron mucha inversión, aunque el tema fue mal presentado. Pero además, ambas partes quedaron obligadas. En cualquier contrato, una vez que alguien lo firma debe cumplirlo. Ahora bien, si después de tres meses el Estado, o cualquier persona, cambia de opinión, tiene que evaluar cuál es el costo: sea privado o público.

**Abdala:** Pero acá no estás manejando una verdulería. Estás manejando los únicos 10.000 km de rutas en buen estado que hay.

**Guaragna:** En buen estado no.

**Abdala:** En buen estado y sin vías

Mario Guaragna no votó a Carlos Menem. Prefirió respetar su filiación partidaria favoreciendo a Alvaro Alsogaray. En cambio, Germán Abdala no sólo votó al actual presidente sino que además integró esa lista y fue electo diputado. Pero la política neoconservadora que adoptó el Gobierno trastocó todos los alineamientos. Guaragna terminó ocupando un puesto clave en la primera etapa de las privatizaciones secundando al ex ministro José Roberto Dromi, y Abdala se convirtió en uno de los legisladores más críticos del oficialismo.

alternativas para transitar. Se violó el derecho constitucional.

**Guaragna:** Sostengo que eso no es un derecho constitucional.

**Abdala:** ¿La libertad de tránsito no es un derecho constitucional?

**Guaragna:** La libertad sí, pero la gratuidad no.

**Abdala:** Acá no hay caminos alternativos como sí hay en otros países que cobran peaje.

**Guaragna:** Yo puedo darme el lujo de tener un camino alternativo si tengo tráfico suficiente y si el país tiene la riqueza como para bancarse esa enorme doble inversión. La única ruta que hubiera soportado una inversión a riesgo por peaje es la Panamericana.

**Abdala:** Eso es técnico y el tema es más bien político. Dio la casualidad que con el peaje cobraron las empresas contratistas que quedaban fuera del negocio financiero en el país. La reconversión vial apareció justo para compensar a los sectores empresarios que antes chupaban de la teta del Estado. Y no se les dieron las rutas alejadas que precisan inversión de riesgo sino la frutilla del sistema vial. Encima se les garantizó la rentabilidad.

**Guaragna:** No se les garantizó absolutamente nada.

**Abdala:** Por algo la tarifa subió de 1,20 dólares a 3.

**Guaragna:** No señor. Jamás llegó a 3 dólares y nunca fue de 1,20. La tarifa original de los pliegos fue de 1,50 dólares por cada cien kilómetros, con una fórmula de reajuste. Como en 1990 el dólar quedó planchado la tarifa en dólares subió y llegó a un máximo de 2,28 dólares en febrero, y con la devaluación bajó a 1,80 y pico. Eso fue por fórmula de ajuste y no porque se les garantizaba rentabilidad. Los pliegos tampoco garantizan tránsito.

**Abdala:** Fijate las vueltas que tiene que dar Cavallo ahora al querer cambiar todo, para evitar los juicios de las empresas. Tuvo que dar subsidios y encima renunciar al canon, que supuestamente era una de las grandes ventajas para el Estado, ya que con eso iban a financiar las otras rutas.

**Guaragna:** Dejame que te explique. Se trataba de los 10.000 kilómetros de rutas más transitados...

**Abdala:** Y los de mejor estado.

**Guaragna:** No necesariamente los de mejor estado.

**Abdala:** Les dieron la Ruta 7 luego de que Vialidad Nacional había

# Andreani llega

DIVISION  
INTERNACIONAL

ANDREANI COURIER le asegura una rápida entrega puerta a puerta de documentación, muestras comerciales e industriales, transportando sus envíos a través de las filiales y agentes que ANDREANI posee en todo el mundo.

ANDREANI CARGA INTERNACIONAL le ofrece distintas opciones: Transporte Internacional Terrestre, Marítimo, Aéreo y Multimodal, obteniendo la máxima cobertura e integrando, como agente exclusivo para la Argentina, la red BURLINGTON AIR EXPRESS de carga aérea y su sistema informático satelital ARGUS, que permite conocer al instante la situación de sus embarques.

DIVISION  
CORREO

ANDREANI POSTAL - Un servicio de Correo Privado que lo liberará definitivamente de sus problemas de envío de correspondencia. También, hoy tiene a su disposición un nuevo y exclusivo servicio: ANDREANI ORO 24. Con prioridad de entrega, servicio puerta a puerta, dentro de las 24 horas.

ANDREANI VIA PERSONAL - Para envíos de pequeñas encomiendas de 1 a 5 kgs., ANDREANI le provee, sin cargo, de cajas de cartón reforzadas diseñadas para el cuidado y protección de sus envíos.

Andreani llega.  
Siempre.  
Antes.



Av. Juan de Garay 1 - esq. Av. Ing. Huergo • Tel. (01) 361-2805/2855/2905/2955/2735-362-4434/7230 • Telex: 25446 ANDN AR • FAX: 362-1881 • 1063 • Buenos Aires



puesto la última carpeta asfáltica. Como funcionario público habría que haberla excluido.

**Guaragna:** No recuerdo haberte escuchado decir que se habían elegido mal las rutas.

**Abdala:** Está por escrito. En el caso de la Ruta 7 un día me tomé el trabajo de ir hasta Luján para contar cuántos coches pasaban.

**Guaragna:** ¿Y qué probás con eso?

**Abdala:** El nivel de rentabilidad que tenían asegurado.

**Guaragna:** Estás equivocado. Se ve que nunca trataste de hacer una inversión de riesgo con tu propia plata. Si hacés un negocio por doce años no podés pensar que los coches que pasan hoy son los que van a pasar siempre. Sin ir más lejos, en estos momentos los concesionarios tienen un grave problema. Pero dejame hablar del canon. Tenés una gran habilidad polémica y no me dejás hablar. Cuando se eligieron los 10.000 kilómetros el planteo fue que las tarifas iban a ser las mismas para todas las rutas, pero las obras iban a ser distintas porque el estado de las rutas no era parejo. Por eso se puso como variable de cotización el canon, con la idea de que íbamos a tener algunas concesiones con un canon negativo que iban a ser subsidiadas por las de canon positivo. Las cuentas nos daban que por todo el sistema íbamos a recibir de canon casi cero. El resultado de un proceso que fue muy competitivo es que hubo casi 70 millones de dólares anuales de canon.

**Abdala:** Los tipos hicieron los números y se dieron cuenta de que tenían una papa. ¿En las cuentas que ustedes hacían no entraban las protestas de la gente que tiene que pagar peaje para pasar de un pueblo al otro?

**Guaragna:** Si que entraban. Todos esos problemas fueron solucionados.

**Abdala:** Hay denuncias.

**Guaragna:** No hay ninguna denuncia. Pero dejame terminar con la idea básica del canon. El Estado se encontró con 70 millones de dólares de canon por año. ¿Qué hacía con ese dinero? Tenía sólo dos posibilidades legales si no quería que fuera cuestionado como un impuesto: distribuirlo en otras obras viales en el resto de la red o disminuir el canon bajando al mismo tiempo la tarifa. Dromi decidió transferir el dinero al resto de la red. Cavallo tomó la otra decisión porque quería bajar la tarifa. Fue una decisión política.

**Abdala:** Y resulta que entonces no tendremos inversiones en el resto de la red y la comunidad sigue puteando en todos lados.

**Guaragna:** No es cierto que la comunidad protesta en todos lados. Los que protestan son los camioneros, y no por el peaje, ya que eso lo transferían a su precio, sino por la balanza. El otro sector que protesta es el campo. Los particulares no protestan.

**Abdala:** ¿Y qué es la gente de la Panamericana?

**Guaragna:** Eso lo provoca un señor que es intendente de San Isidro que quiere ser gobernador y que está usando el tema.

**Abdala:** ¿Y el resto son todos giles?

**Guaragna:** ¿Dónde viste manifestaciones multitudinarias?

**Abdala:** Ahora está lo de Maradona, lo de los Yoma. Yo voy a que las privatizaciones que ustedes hicieron no significaron ningún beneficio para el país.

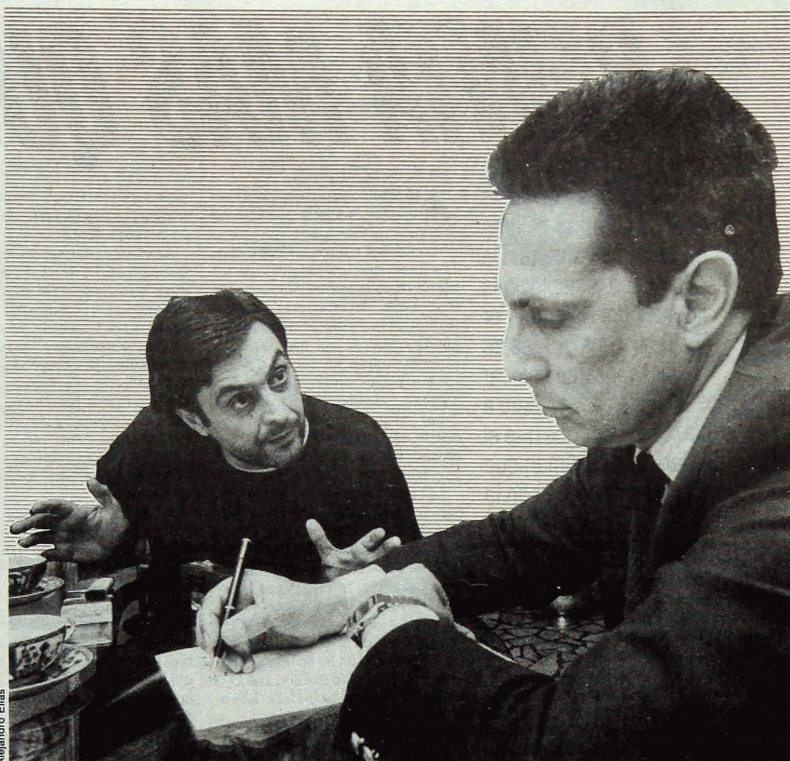
**Guaragna:** Esa es tu opinión y la respeto.

**Abdala:** Es que no es mi opinión ideológica. Se trata de que ustedes pésimos negocios. El Estado tuvo que ponerse en todos lados.

**ENTEL**

**Guaragna:** A ver, ¿qué puso en ENTel?

**Abdala:** Por empezar sacrificó la



garantía.

**Guaragna:** ¿Qué garantía?

**Abdala:** La que no reclamó de la Bell. Perdió un palo verde.

**Guaragna:** Estás equivocado. Cuando se presenta una garantía en una licitación, esa garantía tiene un límite de tiempo. Si el Estado pide que prolongue la validez de tu oferta, tenés el derecho de decir que sí o que no. De todas formas, estamos hablando de una operación de cientos de millones de dólares y vos sacás el caso de una garantía por un millón que eventualmente se dejó de cobrar. Es como fijarse en la lamparita quemada de un estadio de fútbol mientras 80.000 personas ven el partido cómodas y con mucha luz.

**Abdala:** Te puedo decir más. Iba a ser una licitación para desmonopolizar y se termina con un monopolio absoluto. Además les garantizaste un colchón tarifario magnífico para que los tipos vinieran y embolsaran directamente.

**Guaragna:** Si era tan buen negocio, ¿por qué tuvimos tres y no doce ofertas? Es un negocio de riesgo sin garantías.

**Abdala:** Porque hay negocios más cercanos.

**Guaragna:** No pensarás que los mexicanos son más giles que nosotros, que los neocelandeses son más giles que nosotros.

**Abdala:** No vinieron porque se cayó una de las tesis de ustedes, la tesis de que acá si largaban privatizaciones el mundo iba a venir corriendo a la Argentina para tener negocios sin ningún tipo de riesgo.

**Guaragna:** Si era así me extraña que para ENTel sólo hayan venido tres y para Aerolíneas nada más que uno.

**Abdala:** Es que no hay inversiones para la Argentina. Legisladores alemanes que estuvieron acá nos decían que en países como el nuestro lo primero que había que hacer es importar funcionarios de Europa. Nos decían que allá los funcionarios se corrompen por 10.000 dólares y que acá no hay nadie que baje de un palo verde.

**Guaragna:** Yo debo ser entonces el único gil. Vos hablabas de que ENTel quedó en monopolio. Es así, quedaron dos monopolios para telefonía básica. Te pregunto: ¿hay algún lugar del mundo donde la tele-

fonia básica no sea monopólica? En ninguno. Con el actual nivel tecnológico eso es imposible.

**Abdala:** Para qué entonces se vendió la empresa a empresas estatales de todo el mundo habiéndola dejado limpiita de deudas que fueron absorbidas por el Estado. ¿Cuál fue el negocio? La hubiésemos dejado en manos estatales y hubiéramos facilitado el desarrollo de tecnología local y de la pequeña y mediana empresa.

**Guaragna:** ¡No hablemos de utopías! Miremos para atrás lo que pasó con las empresas estatales.

**Abdala:** No quedamos con las tarifas más altas del mundo.

**Guaragna:** No son las más caras del mundo.

**Abdala:** Estamos en el lugar decimo.

**Guaragna:** En la Argentina no se podía seguir con empresas estatales. Es una utopía pensar que se puede poner un grupo de cruzados para hacerlos eficientes.

**Abdala:** Quedó demostrado que transfiriendo los activos del Estado no se garantiza el bien común.

**Guaragna:** Si el servicio es monopolio, el privado no va a tender al bien común a menos que se lo controle. En competencia es diferente. En el ferrocarril va a haberla. Tendrán que competir con los otros medios de transporte.

## Ferrocarriles

**Abdala:** Lo de ferrocarriles es peor todavía que lo de ENTel. Le dan el puerto, los silos, las vías, le dan todo, más quince palos verdes.

**Guaragna:** ¡Qué quince palos verdes! No digas mentiras. No se les da ni silos ni puertos. Nada de eso.

**Abdala:** Si contás todo es así.

**Guaragna:** Rosario-Bahía Blanca lo conozco de memoria.

**Abdala:** Y eso qué tiene que ver. Hay que tener en cuenta la política de puertos junto con la de transporte, y se demuestra que es como yo digo.

**Guaragna:** La política de puertos la van a decidir ustedes en el Congreso cuando traten el proyecto de ley.

**Abdala:** Vamos a tratar de impedir que se privaticen los puertos, para que Cargill y los grandes monopo-

lios no se queden con todo.

**Guaragna:** ¿Qué tiene que ver Cargill con los ferrocarriles?

**Abdala:** Ellos y todos los grandes exportadores. Techint tampoco tenía nada que ver con ferrocarriles y van a ser los dueños. Son los grupos económicos que se juntan: van a tener el ferrocarril, el silo y los puertos.

**Guaragna:** ¿Vos qué preferís: que el Estado ponga 600 millones de dólares al año?

**Abdala:** Se hubiera ahorrado mucha plata si hace dos años se hubiese intentado tener una empresa ferroviaria para un país productivo realizando las inversiones necesarias.

**Guaragna:** El ferrocarril en manos del Estado es un barril sin fondos que se autodestruiría. Además, el ferrocarril es mucho más privado de lo que creés. Aunque está en manos del Estado hay muchos privados que ganan un montón de plata con él.

**Abdala:** El ferrocarril pierde plata porque hay muchos casos como el del subinterventor que a su vez tenía una sociedad que se dedicaba a transportar palos.

**Guaragna:** Entonces, ¿qué hay que hacer: decidir por decreto que los funcionarios son buenos de la noche a la mañana?

**Abdala:** Es un proceso bastante largo de cambio de mentalidad y cambios políticos para que los que gobiernen no tomen al Estado como un botín de guerra. Los funcionarios peronistas lo tomaron como botín de guerra e hicieron el reparto entre los grupos económicos y los bancos acreedores. El Ministerio de Obras y Servicios Públicos quedó para la patria contratista. Dio la casualidad de que los abogados que siempre litigaron contra el Estado pasaron a ser los funcionarios. Dromi es el caso más saliente.

## Corrupción

**Guaragna:** Ese panorama es una versión novelística de la realidad.

**Abdala:** Son los hechos. En el peaje fueron favorecidas Sade, Techint...

**Guaragna:** Hubo 46 empresas adjudicatarias.

**Abdala:** Se repartieron todo bien.

**Guaragna:** Claro, y yo como funcionario que adjudicaba era un gil que hacía lo que ellos querían.

**Abdala:** No es cosa de giles.

**Guaragna:** ¿Me estás llamando delincente?

**Abdala:** No estoy diciendo eso. Digo que son funcionarios que vienen de la actividad privada...

**Guaragna:** ¿Y de dónde querés que venga un funcionario: de Marte?

**Abdala:** En cualquier lugar del mundo donde un funcionario viene o vuelve a la actividad privada se lo acusa como mínimo de tráfico de influencias.

**Guaragna:** En mi caso, no fui empleado ni nunca trabajé para la patria contratista. Vengo de otra patria, la patria consultora. Decidí hacer veintipico de meses dejar eso que me daba un pasar razonable para hacer el servicio civil. Y me tengo que bancar que me digan gil o delincuente. Mala suerte. Pero yo no hice ningún negocio ni nunca lo haré.

**Abdala:** Entre todas las denuncias que nosotros hicimos al respecto sobre los funcionarios de Obras Públicas, vos sos el único tipo que no está involucrado. Los otros están todos.

**Guaragna:** Me alegro. Pero tené en cuenta que vos decís que el peaje se lo repartieron, y fui yo el que decidió en el tema. No me puedo comer ese sapo de lo que decís. No soy gil ni delincente.

**Abdala:** Vos estás convencido de que a la patria contratista había que darle el peaje, sin ser gil ni delincuente. Lo que digo es que tu acción terminó favoreciendo a los grandes grupos que hicieron fabulosos negocios.

**Guaragna:** No hicieron tales negocios. Vos partís del error de pensar que el Estado puede hacer a la vez de policía y control y de productor. Todo junto no puede. Hagamos una sola cosa, pero bien.

**Abdala:** Esa es la concepción de aquellos que quieren ingresar en la era tecnocrática sin haber pasado por la revolución industrial. Dicen "modernicémonos pero sin desarrollar el país". Estoy de acuerdo en que hay muchas cosas que el Estado no tiene que hacer, pero hay áreas que no puede resignar. Nunca deberían haber comenzado el remate por las áreas estratégicas como telecomunicaciones, transporte y petróleo.

**Guaragna:** El petróleo es estratégico si se lo extrae. Si se queda abajo no sirve para nada.

**Abdala:** Tampoco sirve si se lo regala, o si se olvidan de contabilizar seis millones de metros cúbicos en una licitación. Eso es una mefitecnea-da.

**Guaragna:** No sé a qué te referís.

**Abdala:** A lo que salió en todos los diarios.

**Guaragna:** Respeto mucho al periodismo, pero si algo sale en los diarios no es necesariamente verdad.

**Abdala:** El caso está también en la Justicia.

**Guaragna:** Tampoco por eso es necesariamente verdad. Yo sólo creo en las sentencias.

**Abdala:** Nadie salió a desmentir el tema.

**Guaragna:** Sinceramente, desconozco ese tema.

**Abdala:** Llevamos un año y medio de privatizaciones y sólo veo que el Estado perdió plata y que no vinieron inversiones.

**Guaragna:** Están los 130 millones de Aerolíneas, están los Bónex por un importe equivalente. Están los 214 millones de ENTel, más los 5000 millones de títulos. La plata está. Además desapareció todo el déficit de esas empresas.

**Abdala:** Y quedó la deuda para el Estado. Ahora el Gobierno está discutiendo con Siemens cómo pagarles los 800 millones de dólares que debía ENTel.

**Guaragna:** Me preguntaste dónde estaba la plata, y te respondí. Lo que pasa es que vos Germán ves todo negro como el color de tu pullover, y yo lo veo rosadito como el color de mi camisa.

(Abdala y Guaragna se saludaron muy amistosamente.)



# FINANZAS

El Buen Inversor

## TREINTA MAS QUE SIETE

El Banco Central no se inhibió de comprar dólares en la última semana. De esa forma se restableció la liquidez del sistema. Por ese motivo los gurúes de la City aconsejan colocar los australes a tasa pero a plazos más largos que el de siete días. Estiman que la tasa se deprimirá en la segunda quincena del mes.

El inversor que juega cada semana sus ahorros a la tasa no debería dejar escapar la renta que ofrecerán los bancos en estos días. Los financistas aconsejan estirar los plazos de colocación a por lo menos treinta días, dejando atrás los siete días, ya que estiman que en la segunda quincena del mes las tasas experimentarán un fuerte descenso. Por plazos superiores a 30 días algunas entidades ofrecen más del 2 por ciento mensual, y los banqueros advierten que la tasa en los próximos días se ubicará nuevamente por debajo del uno por ciento.

Los pequeños y medianos ahorristas aún no pueden digerir esas tasas, cuando no hace mucho tiempo recibían esa misma renta nominal, pero cada semana. Mientras dure el plan Cavallo, el inversor debe acostumbrarse a ganancias mensuales modestas y aprovechar cuando la tasa está en alza. Frente a un dólar planchado, con un techo inamovible por ley de 10.000 australes, colocar en el momento justo los australes a

plazos más prolongados que los siete días brindará una renta interesante en moneda dura.

Los bancos mueven las tasas según la liquidez del sistema. Es decir, premian o castigan a sus ahorristas de acuerdo con la necesidad de australes de sus cajas. Como el sistema financiero comenzó el mes "en rojo", como denominan los especialistas a los desequilibrios de liquidez de los bancos, la tasa pegó un importante salto en el segmento del call: pasó de 0,6 a 2,5 por ciento mensual, comportamiento que también se reflejó en las pizarras para los pequeños ahorristas.

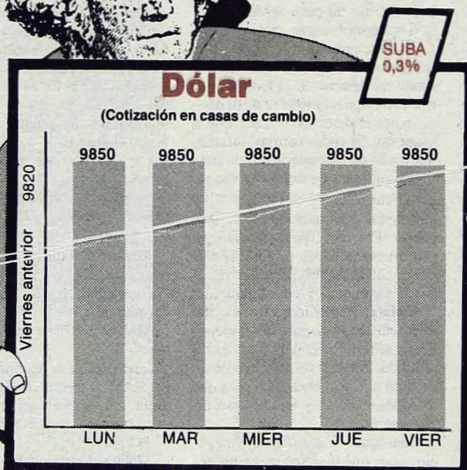
Pero esa suba es transitoria hasta que se recomponga la liquidez. El circuito monetario-cambiario que se desarrolla en estos momentos en el microcentro es el siguiente: para cubrir el desequilibrio inicial las entidades presionan en el mercado por fondos, lo que empuja la tasa. Al subir ésta, empresas y bancos liquidan dólares para aprovechar la renta de la tasa. Frente a una mayor oferta de divisas, la cotización del billete aterrizó en el piso que fija el Banco Central, lo que le permite a éste comprar dólares.

Hasta el viernes el BCRA adquirió 264,8 millones de dólares, lo que significó una liberación de 2,6 billones de australes. De acuerdo con las

proyecciones de los gurúes de la City, el Central deberá comprar entre 300 y 400 millones de dólares en este mes para equilibrar el sistema. Esa suma se estiraría hasta 500 millones si la demanda de dinero de la gente sube más de lo previsto (el mes pasado subió más del 20 por ciento, y para éste los banqueros la estiman en un 7 por ciento).

Al incrementarse el deseo del público de mantener australes en sus bolsillos debido a que no se desvalorizan cuando la inflación es baja, los bancos sufren una caída de sus fondos, lo que deriva en la necesidad de liquidar aun más dólares para balancear las cuentas. Los banqueros comentan que todos los viernes soportan importantes retiros de dinero de los clientes, pues a éstos les resulta indiferente dejar los australes en el banco que mantenerlos en su bolsillo.

Con este panorama, un importante banco privado está ofreciendo un 2,5 por ciento mensual por depósitos a 90 días y 2,75 por ciento mensual a 180 días. Si bien son plazos demasiado largos para la costumbre del inversor local, si el Banco Central no deja de lado su resistencia a intervenir en el mercado para regular la liquidez, la tasa fluctuará al compás de los excesos de australes del sistema. Entonces, el inversor debe tomar en cuenta para mejorar la renta de sus ahorros los ciclos de liquidez del mercado, pues éstos tienen influencia decisiva sobre la tasa que finalmente recibirá por sus australes.



### La cantidad de que existen

(en millones)

	en \$	en u\$s
Circ. monet. al 9/5	41.154.442	4178
Base monet. al 9/5	50.448.967	5121
Depósitos al 8/5:		
Cuenta corriente	5.977.056	607
Caja de ahorro	7.411.962	752
Plazos fijos	14.006.538	1422

**Nota:** La circulación monetaria es la cantidad de dinero que está en poder del público y en los bancos. La base monetaria son los australes del público y de los bancos más los depósitos de las entidades financieras en cuenta corriente en el Banco Central. Se tomó el tipo de cambio correspondiente a cada fecha. Los montos de los depósitos corresponden a una muestra realizada por el BCRA.



### Acciones

	Precio (en australes)		Variación (en porcentaje)		
	Viernes	Viernes	Semanal	Mensual	Anual
	3/5	10/5			
Acindar	24,90	27,20	9,2	7,9	257,9
Alpargatas	4,45	4,78	7,4	0,0	216,6
Astra	20,70	20,90	1,0	-4,6	130,1
Atanor	7,26	7,90	8,8	11,3	276,2
Bagley	2,45	2,56	4,5	-1,5	373,6
Celulosa	3,23	3,35	3,7	-0,3	174,6
Electroclor	16,00	17,10	6,9	7,5	221,9
Siderca	3,11	3,16	1,6	-2,5	222,4
Banco Francés	209,00	246,00	17,7	19,4	219,5
Garovaglio	110,00	108,00	-1,8	0,9	285,7
Indupa	3,58	3,85	7,5	1,9	194,0
Ipako	14,90	15,90	6,7	-0,6	231,3
Ledesma	2,09	2,15	2,9	0,9	333,8
Molinos	5,00	5,10	2,0	-6,4	331,5
Pérez Companc	5,07	5,68	12,0	11,4	234,9
Nobleza Piccardo	7,10	8,00	12,7	17,6	362,4
Renault	6,30	6,40	1,6	0,8	527,5
<b>Promedio bursátil</b>			<b>6,3</b>	<b>3,9</b>	<b>215,8</b>

### Tasas

	Lunes	Viernes
Plazo fijo a 7 días	1,0	1,4
a 30 días	1,5	1,9
Caja de ahorro	0,6	0,9
Call money	2,0	2,4

**Nota:** La tasa de interés es efectiva mensual. Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

Editora/12 PENSAMIENTO JURIDICO EDITORA

## ¿Quién es. quién?

Los dueños del poder económico

(Argentina 1973-1987)

1ª edición agotada  
Apareció 2ª edición

Manuel Acevedo  
Eduardo M. Basualdo  
Miguel Khavisse

Con índice alfabético de empresas y listado de beneficiarios del endeudamiento externo y los regímenes de capitalización y promoción industrial

**PIDALO EN SU LIBRERIA. Pedidos al 35-1652**



# El Buen Inversor

## TREINTA MAS QUE SIETE

El Banco Central no se inhibió de comprar dólares en la última semana. De esa forma se restableció la liquidez del sistema. Por ese motivo los gurúes de la City aconsejan colocar los australes a tasa pero a plazos más largos que el de siete días. Estiman que la tasa se deprimirá en la segunda quincena del mes.

El inversor que juega cada semana sus ahorros a la tasa no debería dejar escapar la renta que ofrecerán los bancos en estos días. Los financieros aconsejan estirar los plazos de colocación a por lo menos treinta días, dejando atrás los siete días, ya que estiman que en la segunda quincena del mes las tasas experimentarán un fuerte descenso. Por plazos superiores a 30 días algunas entidades ofrecen más del 2 por ciento mensual, y los bancos advierten que la tasa en los próximos días se ubicará nuevamente por debajo del uno por ciento.

Los pequeños y medianos ahorristas aún no pueden digerir esas tasas, cuando no hace mucho tiempo recibían esa misma renta nominal, pero cada semana. Mientras dure el plan Cavallo, el inversor debe acostumbrarse a ganancias mensuales modestas y aprovechar cuando la tasa está en alza. Frente a un dólar planchado, con un techo inamovible por ley de 10.000 australes, colocar en el momento justo los australes a

plazos más prolongados que los siete días brindará una renta interesante en moneda dura.

Los bancos mueven las tasas según lo castigan a sus ahorristas de acuerdo con la necesidad de australes de sus cajas. Como el sistema financiero comenzó el mes "en rojo", como denominan los especialistas a los desequilibrios de liquidez de los bancos, la tasa pegó un importante salto en el segmento del call: pasó de 0,6 a 2,5 por ciento mensual, comportamiento que también se reflejó en las pizarras para los pequeños ahorristas.

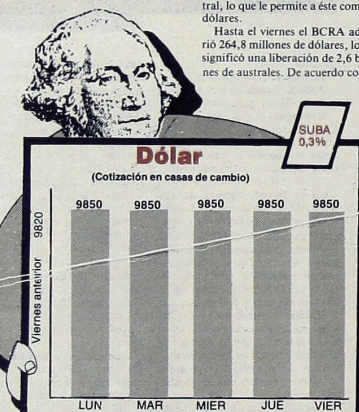
Pero esa suba es transitoria hasta que se recomponga la liquidez. El circuito monetario-cambiarlo que se desarrolla en estos momentos en el microcentro es el siguiente: para cubrir el desequilibrio inicial las entidades presionan en el mercado por fondos, lo que empuja la tasa. Al subir ésta, empresas y bancos liquidan dólares para aprovechar la renta de la tasa. Frente a una mayor oferta de divisas la cotización del billete aterra en el piso que le permite a este comprar dólares.

Hasta el viernes el BCRA adquirió 264,8 millones de dólares, lo que significó una liberación de 2,6 billones de australes. De acuerdo con las

proyecciones de los gurúes de la City, el Central deberá comprar entre 300 y 400 millones de dólares en este mes para equilibrar el sistema. Esa suma se estimaría hasta 500 millones si la demanda de dinero de la gente sube más de lo previsto (el mes pasado subió más del 20 por ciento), y para éste los banqueros la estiman en un 7 por ciento).

Al incrementarse el deseo del público de mantener australes en sus bolsillos debido a que no se desvalorizan cuando la inflación es baja, los bancos sufren una caída de sus fondos, lo que deriva en la necesidad de liquidar aún más dólares para balancear las cuentas. Los banqueros comentan que todos los viernes soportan importantes retroces de dinero de los clientes, pero a éstos les resulta indiferente dejar los australes en el banco que mantenerlos en su bolsillo.

Con este panorama, un importante banco privado está ofreciendo un 2,5 por ciento mensual por depósitos a 90 días y 2,75 por ciento mensual a 180 días. Si bien son plazos demasiado largos para la costumbre del inversor local, si el Banco Central no deja de lado su resistencia a intervenir en el mercado para regular la liquidez, la tasa fluctuará al compás de los excesos de australes del sistema. Entonces, el inversor debe tomar en cuenta para mejorar la renta de sus ahorros los ciclos de liquidez del mercado, pues éstos tienen influencia decisiva sobre la tasa que finalmente recibirá por sus australes.



**La cantidad de que existen**  
(en millones)

	en \$	en U\$
Circ. monet. al 95	41.544.442	4178
Base monet. al 95	50.448.967	5121
Depósitos al 95	5.977.056	607
Cuenta corriente	7.117.962	752
Caja de ahorro	14.006.538	1422
Plazo fijo	14.006.538	1422

*Nota: La circulación monetaria en la cantidad de dinero que está en poder del público y en los bancos. La base monetaria son los australes del público y de los bancos más los depósitos de las entidades financieras en cuenta corriente en el Banco Central. Se tomó el tipo de cambio correspondiente a cada fecha. Los montos de los depósitos corresponden a una muestra realizada por el BCRA.*

**Acciones**

	Precio (en australes)	Variación (en porcentaje)
	Viernes	Viernes
Acindar	24,30	9,2
Alpargatas	4,45	7,4
Astra	20,70	1,0
Alator	7,25	8,8
Bagley	2,45	2,56
Celulosa	3,23	3,35
Electroclor	16,00	17,7
Siderca	3,11	3,16
Banco Francés	209,00	246,00
Garovaglio	110,00	108,00
Indupa	3,58	3,65
Ipakio	14,90	15,90
Ledesma	2,09	2,15
Molinos	5,00	5,10
Pérez Companc	5,07	5,58
Nobleza Piccard	7,10	8,00
Renault	6,30	6,40
Promedio bursátil		6,3

**Tasas**

	Lunes	Viernes
Plazo fijo a 7 días	10	1,4
a 30 días	1,5	1,9
Caja de ahorro	0,6	0,9
Call money	2,0	2,4

*Nota: La tasa de interés es el promedio mensual. Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la que reciben los pequeños y medianos ahorristas.*

## DE HABERLO SABIDO

### Acciones-Títulos

Hasta el anuncio de Cavallo sobre el régimen de repatriación de capitales realizado el jueves, las acciones acumulaban una pérdida de casi el uno por ciento. Pero el viernes los papeles empresarios pegaron un salto importante y culminaron la semana con una ganancia del 6,3 por ciento. Se destacó la suba de Banco Francés con un 17,7 por ciento. En las cinco ruedas se negociaron 48,8 millones de dólares. Los Bónex también recibieron el efecto del anuncio de Cavallo, y la paridad de la serie '89 culminó en un nuevo récord: 69 dólares.

### Dólar-Tasas

El Banco Central compró en la última semana 241,7 millones de dólares, y el billete en las casas de cambio no se movió de los 9850 australes. La necesidad de australes de los bancos motivó la liquidación de divisas, al mismo tiempo que empujó hacia arriba a las tasas. En el call se llegó a pactar al 3 por ciento mensual, mientras que los ahorristas obtuvieron 1,4 por ciento por colocaciones a siete días. De acuerdo con la encuesta que realizó el Banco Central (al 8 de abril) los depósitos a plazo sumaron 1422 millones de dólares.

**Inflación**  
(en porcentajes)

Mayo	13,6
Junio	13,9
Julio	10,8
Agosto	15,3
Septiembre	15,7
Octubre	7,7
Noviembre	6,2
Diciembre	4,7
Enero 1991	27,0
Febrero	11,0
Marzo	5,5
Abril	1,5-1,7
Mayo*	1,5-1,7

*Inflación acumulada desde mayo de 1990 a abril 1991: 267%  
\* Estimación IPES.*

ENRIQUE LAINZ  
ASESOR FINANCIERO Y ADMINISTRADOR DE CARTERAS DE INVERSIÓN

**Dólar planchado, tasas bajas, acciones inestables y bonos caros, ¿qué tiene que hacer un ahorrista?**  
—Primero tiene que definir qué riesgo quiere asumir. No se puede hablar de una cartera de inversión ideal, menos en un país que sufrió innumerables crisis económicas. Pero lo que sí se puede fijar son los riesgos máximos y mínimos de la inversión.  
—¿Cuáles son?  
—En una cartera de inversión colocaría no menos de un 40 por ciento en Bónex, distribuidos en partes iguales entre series cortas ('82 y '84) y largas ('87 y '89). Para el que quiere armar una cartera ultraconservadora aconsejo un 100 por ciento en Bónex.  
—¿Cómo completaría el menú de inversión?  
—El riesgo máximo a asumir en australes sería del 30 por ciento, y el resto en acciones. Veo a la Bolsa con una excelente perspectiva. Si este plan tiene éxito el mercado bursátil se convertirá en una inversión muy buena. Se está produciendo un fenómeno nuevo en la Bolsa: en el último mes y medio se negociaron volúmenes no menores a 10 millones de dólares diarios.  
—¿Sus recomendaciones qué plazos tienen?  
—Son para este momento. Aconsejo mantener esa cartera de inversión para los próximos 2-3 meses.  
—¿Pero las acciones parecería que llegaran a su techo y que comenzarían a transferir por el calor de los bonos?  
—No me interesa analizar los movimientos cortos de los papeles empresarios. Mis proyecciones son para el largo plazo. No sé si la Bolsa subirá en los próximos días, pero de lo que sí estoy seguro es de que si el plan económico funciona el que invierte hoy en acciones dentro de un año tendrá importantes ganancias.  
—¿Que acciones elegiría?  
—Las del sector petrolero, como Pérez Companc y Astra, empresas sólidas que no brindaron buenos balances pero que tienen muy buenas perspectivas como Siderca, Ipakio e Indupa, y papeles de compañías con alto endeudamiento pero con un horizonte más tranquilo.  
—¿Dólar o tasas?  
—Cualquier colocación a tasa (plazo fijo, o títulos públicos como el BIC y BOCE) le ganará al dólar.

# Replica a Telecom

## JUGANDO A LA ESCONDIDA

(Por Juan Pablo Baylac\*) En una entrevista publicada el miércoles en Página/12, el presidente de Telecom, Gianpaulo Mondini, afirma que el resultado del balance del primer año para esa empresa adjudicatada de ENTEL "será cercano a cero". El directivo agrega que "el criterio para la fijación de tarifas es la fórmula de indexación que figura en el Contrato de Transferecia", y niega que la rentabilidad obtenida alcance el 67 por ciento, como oportunamente lo relevamos.

Que el "balance" arroje un resultado cero es acaso la única verdad pronunciada por el señor Mondini, ya que Telecom y Telefónica Española han pagado el 67 por ciento del irrisorio precio en que se valoró la empresa estatal; el resto de la deuda fue diferido en documentos escalonados. Con una tasa de retorno del 67 por ciento anual, las adjudicatadas están en condiciones de retirar, al fin del ejercicio, toda la inversión inicial. De esta forma, la adquisición de los teléfonos argentinos acaba por ser uno de los mejores negocios que se conocen.

El directivo de Telecom descalifica nuestra denuncia de que estamos ante una ganancia exorbitante al afirmar que "el concepto de rentabilidad de que hablan los políticos no es un concepto económico sino una simple fórmula que estaba en el Pliego y que quedó desactualizada por el Contrato de Transferecia".

Para el ciudadano común, que padece una de las tarifas más altas del mundo, la complejísima ingeniería jurídica que rige la privatización del servicio es incomprensible. No obstante, es necesario puntualizar algunas cuestiones que desmienten el razonamiento empresarial.

La privatización de ENTEL estuvo sostenida jurídicamente por tres instrumentos: la Ley de Reforma del Estado, el Pliego de Bases y Condiciones (decreto 62/90 y sus modificaciones) y el Contrato de Transferecia (decreto 2332/90). Todos ellos están vigentes hasta el presente y, además, existe un orden de prelación: el Contrato de Transferecia está supeditado al Pliego y éste a la Ley de Reforma del Estado. Por lo tanto, afirmar que una disposición del Pliego queda desactualizada por el Contrato de Transferecia es admitir la violación del primero, toda vez que el Contrato de Transferecia debe ser el perfeccionamiento de lo estipulado por el Pliego.

Y esto es así porque el Pliego no contempla ajustes de tarifas por acontecimientos extraordinarios e imprevisibles como se incorporó en el Contrato de Transferecia. Las licenciatarias sabían de antemano que con esto se estaba violando el Pliego, y para cubrirse impusieron en el Contrato de Transferecia el capítulo XVIII (principio de divisibilidad), en el que se establece que si algún artículo es objetado, el resto sigue vigente en todos sus términos, con excepción del capítulo referido al régimen tarifario, el cual es considerado "una unidad jurídica inseparable" es decir que, si se objeta una de sus disposiciones, pierde vigencia todo el capítulo.

Por lo tanto, lo que ha quedado desactualizado no es el Pliego, como afirma el presidente de Telecom, sino el Contrato de Transferecia, afectado por la Ley de Convertibilidad, que impide la existencia de cláusulas

El legislador radical sostiene que con las tarifas vigentes las licenciatarias están obteniendo ganancias exorbitantes, y las acusa de no mostrar los números del negocio.

sulas indexatorias en los contratos a partir del 1º de abril de 1991.

Por otra parte, la afirmación de que la rentabilidad está por debajo del 16 por ciento promueve demasiadas interrogantes. ¿Por qué se renunció entonces a la cláusula que fija esa tasa en el Contrato de Transferecia? ¿Por qué el presidente de Telecom se niega a explicar el cálculo que le permite afirmar que la rentabilidad está por debajo de esa cifra? Y si así fuera, ¿por qué se opone a la aplicación del Pliego de Bases y Condiciones que les permitiría aumentar las tarifas cada seis meses para alcanzar esa rentabilidad? ¿No será que la tasa de retorno es tan alta que deberían bajar las tarifas hasta alcanzar el 16 por ciento, según lo fija el Pliego?

Nuestra certeza es que las empresas telefónicas tienen ganancias tan exorbitantes que, de conocerlas la opinión pública, quedaría al descubierto el desafortunado negocio que fue la adquisición de ENTEL y promoverían la resistencia de la sociedad. Con estas tarifas y en manos del Estado, ENTEL hubiera sido la empresa más

# Se agrava la situación en seguros

## Crisis sin cobertura

(Por Gonzalo Aguilar\*) Desde hace años hemos venido prediciendo una reforma profunda del sector asegurador para traer mayor competitividad y transparencia en el negocio. Por distintos motivos, y debido a los intereses creados, ésta se ha demorado, por lo que el sistema mantiene un alto grado de ineficiencia y corrupción.

Si a la quiebra de dos cooperativas de seguros —Ruta y Transportadores Unidos— que han dejado miles de siniestros impagos, se le suma la situación de total insolvencia del INDER, que tiene un patrimonio negativo de 400 millones de dólares a 1988 y pérdidas todavía no contabilizadas que duplican o triplican esa cifra, se puede apreciar fácilmente el estado calamitoso del sector.

Como ni en el reaseguro ni en el seguro hay garantía estatal, esto quiere decir que ni las compañías de seguros, ni sus asegurados, en el futuro, van a poder cobrar los siniestros. En definitiva, los grandes perjudicados serán los clientes, a pesar de que son los que pagan las primas.

En los últimos años hubo una serie de maniobras entre demandantes, abogados y funcionarios que inflaron desmedidamente los siniestros. Debido a la falta de control del reasegurador, al final nadie resulta responsable de los perjuicios que le trae al Estado.

Por eso hemos reiterado en muchas oportunidades que es importante efectuar una profunda reforma del sistema. El Gobierno va a tener que

rentable del país.  
La Comisión de Comunicaciones de la Cámara de Diputados ha convocado a Telecom y Telefónica Española para que informen sobre el programa de inversiones, el cuadro tarifario, la calidad del servicio y otras cuestiones, han ahora infructuosamente. Los adjudicatarios repiten así los gestos del Poder Ejecutivo, que ignoró al Congreso en todo el trámite de privatización de empresas públicas, más atento a los plazos que a los objetivos. Así fue como se privó a este proceso de transparencia, impidiendo la construcción de un marco regulatorio, indispensable para la defensa del usuario.  
\* Diputado radical y miembro de la Comisión de Comunicaciones.

desmonopolizar el reaseguro y facilitar la competencia liberando las tarifas, pero debe exigir a los empresarios que capitalicen sus empresas. Las medidas de control de la Superintendencia, en realidad no protegen a los asegurados, sino más bien crean un andamiaje de tarifas uniformes y reglamentos burocráticos con la finalidad de mantener un sistema que no tiene ni sustento económico, ni es viable.

Por ello, si algunas empresas marginales cierran, no va a ser como consecuencia de la reforma, sino porque un sistema competitivo no saca a luz las falencias del sistema proteccionista anterior. Sería también porque los empresarios se rehúsan a aportar capital a sus empresas o a trabajar dentro de las normas técnicas y financieras adecuadas.

Curiosamente, es el Sindicato del Seguro quien ha publicado un análisis completo de todas las empresas aseguradoras, y donde los índices de liquidez muestran claramente la difícil situación del mercado.

Por ello, no sólo es imprescindible desmantelar el sistema proteccionista, sino necesario un control del reaseguro y de las empresas, fundamentalmente por medio de un margen de solvencia.

Los principales beneficiados del cambio serán los clientes y toda la comunidad que contará con un sistema de seguros moderno, competitivo y solvente.  
\* Director ejecutivo de La Buenos Aires Seguros S.A.

¿Quién es quién?

Los dueños del poder económico

(Argentina 1973-1987)

1ª edición agotada  
Apareció 2ª edición

Manuel Acevedo  
Eduardo M. Basualdo  
Miguel Khavisse

Con índice alfabético de empresas y listado de beneficiarios del endeudamiento externo y los regímenes de capitalización y promoción industrial

PÍDALO EN SU LIBRERÍA. Pedidos al 35-1652



ENRIQUE  
LAINZ  
ASESOR FINANCIERO Y  
ADMINISTRADOR DE  
CARTERAS DE INVERSIÓN

**D**ólar planchado, tasas bajas, acciones inestables y bonos caros, ¿qué tiene que hacer un ahorrista?

—Primero tiene que definir qué riesgo quiere asumir. No se puede hablar de una cartera de inversión ideal, menos en un país que sufrió innumerables crisis económicas. Pero lo que sí se puede fijar son los riesgos máximos y mínimos de la inversión.

—¿Cuáles son?

—En una cartera de inversión colocaría no menos de un 40 por ciento en Bónex, distribuidos en partes iguales entre series cortas ('82 y '84) y largas ('87 y '89). Para el que quiere armar una cartera ultraconservadora aconsejo un 100 por ciento en Bónex.

—¿Cómo completaría el menú de inversión?

—El riesgo máximo a asumir en australes sería del 30 por ciento, y el resto en acciones. Veo a la Bolsa con una excelente perspectiva. Si este plan tiene éxito el mercado bursátil se convertirá en una inversión muy buena. Se está produciendo un fenómeno nuevo en la Bolsa: en el último mes y medio se negociaron volúmenes no menores a 10 millones de dólares diarios.

—¿Sus recomendaciones qué plazos tienen?

—Son para este momento. Aconsejo mantener esa cartera de inversión para los próximos 2-3 meses.

—¿Pero las acciones parecería que llegaron a su techo y que comenzarían a transitar por un cono de sombra?

—No me interesa analizar los movimientos cortos de los papeles empresarios. Mis proyecciones son para el largo plazo. No sé si la Bolsa subirá en los próximos días, pero de lo que sí estoy seguro es de que si el plan económico funciona el que invierte hoy en acciones dentro de un año tendrá importantes ganancias.

—¿Qué acciones elegiría?

—Las del sector petrolero, como Pérez Companc y Astra, empresas sólidas que no brindaron buenos balances pero que tienen muy buenas perspectivas como Siderca, Ipako e Indupa, y papeles de compañías con alto endeudamiento pero con un horizonte más tranquilo.

—¿Dólar o tasas?

—Cualquier colocación a tasa (plazo fijo, o títulos públicos como el BIC y BOCE) le ganará al dólar.

## DE HABERLO SABIDO

### Acciones-Títulos

### Dólar-Tasas

Hasta el anuncio de Cavallo sobre el régimen de repatriación de capitales realizado el jueves, las acciones acumulaban una pérdida de casi el uno por ciento. Pero el viernes los papeles empresarios pegaron un salto importante y culminaron la semana con una ganancia del 6,3 por ciento. Se destacó la suba de Banco Francés con un 17,7 por ciento. En las cinco ruedas se negociaron 48,8 millones de dólares. Los Bónex también recibieron el efecto del anuncio de Cavallo, y la paridad de la serie '89 culminó en un nuevo record: 69 dólares.

El Banco Central compró en la última semana 241,7 millones de dólares, y el billete en las casas de cambio no se movió de los 9850 australes. La necesidad de australes de los bancos motivó la liquidación de divisas, al mismo tiempo que empujó hacia arriba a las tasas. En el call se llegó a pactar al 3 por ciento mensual, mientras que los ahorristas obtuvieron 1,4 por ciento por colocaciones a siete días. De acuerdo con la encuesta que realizó el Banco Central (al 8 de abril) los depósitos a plazo sumaron 1422 millones de dólares.

### Inflación (en porcentajes)

Mayo	13,6
Junio	13,9
Julio	10,8
Agosto	15,3
Setiembre	15,7
Octubre	7,7
Noviembre	6,2
Diciembre	4,7
Enero 1991	4,7
Febrero	27,0
Marzo	11,0
Abril	5,5
Mayo*	1,5-1,7

Inflación acumulada desde mayo de 1990 a abril 1991: 267%  
\* Estimación IPES.

## Réplica a Telecom

# JUGANDO A LA ESCONDIDA

(Por Juan Pablo Baylac\*) En una entrevista publicada el miércoles en **Página 12**, el presidente de Telecom, Gianpaolo Mondini, afirma que el resultado del balance del primer año para esa empresa adjudicataria de ENTEL "será cercano a cero". El directivo agrega que "el criterio para la fijación de tarifas es la fórmula de indexación que figura en el Contrato de Transferencia", y niega que la rentabilidad obtenida alcance el 67 por ciento, como oportunamente lo relevamos.

Que el "balance" arroje un resultado cero es acaso la única verdad pronunciada por el señor Mondini, ya que Telecom y Telefónica Española han pagado el 67 por ciento del irrisorio precio en que se valoró la empresa estatal; el resto de la deuda fue diferido en documentos escalonados. Con una tasa de retorno del 67 por ciento anual, las adjudicatarias están en condiciones de retirar, al fin del ejercicio, toda la inversión inicial. De esta forma, la adquisición de los teléfonos argentinos acaba por ser uno de los mejores negocios que se conocen.

El directivo de Telecom descalifica nuestra denuncia de que estamos ante una ganancia exorbitante al afirmar que "el concepto de rentabilidad de que hablan los políticos no es un concepto económico sino una simple fórmula que estaba en el Pliego y que quedó desactualizada por el Contrato de Transferencia".

Para el ciudadano común, que padece una de las tarifas más altas del mundo, la complejísima ingeniería jurídica que rige la privatización del servicio es incomprensible. No obstante, es necesario puntualizar algunas cuestiones que desmenten el razonamiento empresarial.

La privatización de ENTEL estuvo sostenida jurídicamente por tres instrumentos: la Ley de Reforma del Estado, el Pliego de Bases y Condiciones (decreto 62/90 y sus modificaciones) y el Contrato de Transferencia (decreto 2332/90). Todos ellos están vigentes hasta el presente y, además, existe un orden de preeminencia: el Contrato de Transferencia está supeditado al Pliego y éste a la Ley de Reforma del Estado. Por lo tanto, afirmar que una disposición del Pliego queda desactualizada por el Contrato de Transferencia es admitir la violación del primero, toda vez que el Contrato de Transferencia debe ser el perfeccionamiento de lo estipulado por el Pliego.

Y esto es así porque el Pliego no contempla ajustes de tarifas por acontecimientos extraordinarios e imprevisibles como se incorporó en el Contrato de Transferencia. Las licenciatarias sabían de antemano que con esto se estaba violando el Pliego, y para cubrirse impusieron en el Contrato de Transferencia el capítulo XVIII (principio de divisibilidad), en el que se establece que si algún artículo es objetado, el resto sigue vigente en todos sus términos, con excepción del capítulo referido al régimen tarifario, el cual es considerado "una unidad jurídica inseparable" es decir que, si se objeta una de sus disposiciones, pierde vigencia todo el capítulo.

Por lo tanto, lo que ha quedado desactualizado no es el Pliego, como afirma el presidente de Telecom, sino el Contrato de Transferencia, afectado por la Ley de Convertibilidad, que impide la existencia de cláusulas

El legislador radical sostiene que con las tarifas vigentes las licenciatarias están obteniendo ganancias exorbitantes, y las acusa de no mostrar los números del negocio.

sulas indexatorias en los contratos a partir del 1º de abril de 1991.

Por otra parte, la afirmación de que la rentabilidad está por debajo del 16 por ciento promueve demasiados interrogantes. ¿Por qué se renunció entonces a la cláusula que fija esa tasa en el Contrato de Transferencia? ¿Por qué el presidente de Telecom se niega a explicar el cálculo que le permite afirmar que la rentabilidad está por debajo de esa cifra? Y si así fuera, ¿por qué se opone a la aplicación del Pliego de Bases y Condiciones que les permitiría aumentar las tarifas cada seis meses para alcanzar esa rentabilidad? ¿No será que la tasa de retorno es tan alta que deberían bajar las tarifas hasta alcanzar el 16 por ciento, según lo fija el Pliego?

Nuestra certeza es que las empresas telefónicas tienen ganancias tan exorbitantes que, de conocerlas la opinión pública, quedaría al descubierto el desafortunado negocio que fue la adquisición de ENTEL y promoverían la resistencia de la sociedad. Con estas tarifas y en manos del Estado, ENTEL hubiera sido la empresa más

rentable del país.

La Comisión de Comunicaciones de la Cámara de Diputados ha convocado a Telecom y Telefónica Española para que informen sobre el programa de inversiones, el cuadro tarifario, la calidad del servicio y otras cuestiones, hasta ahora infructuosamente. Los adjudicatarios repiten así los gestos del Poder Ejecutivo, que ignoró al Congreso en todo el trámite de privatización de empresas públicas, más atento a los plazos que a los objetivos. Así fue como se privó a este proceso de transparencia, impidiendo la construcción de un marco regulatorio, indispensable para la defensa del usuario.

\* Diputado radical y miembro de la Comisión de Comunicaciones.

## Se agrava la situación en seguros

# Crisis sin cobertura

(Por Gonzalo Aguiar\*) Desde hace años hemos venido prediciendo una reforma profunda del sector asegurador para traer mayor competitividad y transparencia en el negocio. Por distintos motivos, y debido a los intereses creados, ésta se ha demorado, por lo que el sistema mantiene un alto grado de ineficiencia y corrupción.

Si a la quiebra de dos cooperativas de seguros —Ruta y Transportadores Unidos— que han dejado miles de siniestros impagos, se le suma la situación de total insolvencia del INDER, que tiene un patrimonio negativo de 400 millones de dólares a 1988 y pérdidas todavía no contabilizadas que duplican o triplican esa cifra, se puede apreciar fácilmente el estado calamitoso del sector.

Como ni en el reaseguro ni en el seguro hay garantía estatal, esto quiere decir que ni las compañías de seguros, ni sus asegurados, en el futuro, van a poder cobrar los siniestros. En definitiva, los grandes perjudicados serán los clientes, a pesar de que son los que pagan las primas.

En los últimos años hubo una serie de maniobras entre demandantes, abogados y funcionarios que inflaron desmedidamente los siniestros. Debido a la falta de control del reasegurador, al final nadie resulta responsable de los perjuicios que le trae al Estado.

Por eso hemos reiterado en muchas oportunidades que es importante efectuar una profunda reforma del sistema. El Gobierno va a tener que

desmonopolizar el reaseguro y facilitar la competencia liberando las tarifas, pero debe exigir a los empresarios que capitalicen sus empresas. Las medidas de control de la Superintendencia, en realidad no protegen a los asegurados, sino más bien crean un andamiaje de tarifas uniformes y regulaciones burocráticas con la finalidad de mantener un sistema que no tiene ni sustento económico, ni es viable.

Por ello, si algunas empresas marginales cierran, no va a ser como consecuencia de la reforma, sino porque un sistema competitivo saca a luz las falencias del sistema proteccionista anterior. Será también porque los empresarios se rehúsan a aportar capital a sus empresas o a trabajar dentro de las normas técnicas y financieras adecuadas.

Curiosamente, es el Sindicato del Seguro quien ha publicado un análisis completo de todas las empresas aseguradoras, y donde los índices de iliquidez muestran claramente la difícil situación del mercado.

Por ello, no sólo es imprescindible desregular el sistema, también es necesario un control del reaseguro y de las empresas, fundamentalmente por medio de un margen de solvencia.

Los principales beneficiados del cambio serán los clientes y toda la comunidad que contará con un sistema de seguros moderno, competitivo y solvente.

\* Director ejecutivo de La Buenos Aires Seguros S.A.

TELEFONOS



(Por Marcelo Matellanes) Bruno Lautier es un sociólogo y economista que da cátedra en La Sorbona, y forma parte del grupo de investigación sobre el Estado, la internacionalización de técnicas y el desarrollo que dirige Pierre Salama. Se especializa en el tema empleo y organización laboral en América latina.

—El sistema de empleo en América latina está siendo atacado en un doble frente: por un lado recibe el impacto de flujos de capital productivo del centro que excluyen crecientemente a la periferia y por el otro se lo golpea con políticas de ajuste caracterizadas por sus efectos desindustrializantes. ¿Cómo ve usted los efectos estructurales que se instalan a partir de esta doble dinámica?

—Pienso que el empleo en América latina pudo mantenerse fuera de un cuadro de catástrofe durante la década de los ochenta gracias al llamado sector formal, principalmente a través de las grandes industrias y del sector público. El sector formal fue durante esos años la pieza central en la articulación sector formal-sector informal. Esto quiere decir que a nivel macroeconómico y en términos globales el sector informal fue procíclico, variando de acuerdo con el nivel de actividad del sector formal y no como su sustituto en periodos recesivos. En lo que respecta a la década que comienza, estamos muy lejos de poder ser optimistas. El sector informal ha llegado a sus límites respecto de su capacidad de ofrecer paliativos a la crisis industrial y a la baja del gasto público. La calidad del empleo formal se está degradando aceleradamente y esto impide

Bruno Lautier

# "LA FLEXIBILIZACION ES MIOPE"

que ese sector tenga el rol de base de acumulación de ahorros para la instalación de microempresas informales o cuentapropismo, como sucedió en la década pasada. Por otra parte los ingresos salariales formales caen en forma aguda, deprimiendo en consecuencia la demanda derivada al pequeño comercio y a la microempresa informales. Lo que está desarrollándose es lo que se llama el sector informal de sobrevivencia en donde es cada vez más difícil encontrar un miembro del grupo familiar que, gracias a su inscripción en el sector formal, pueda hacer extensivo al resto del grupo los beneficios de la protección social. Cada vez son más las familias totalmente excluidas de los mecanismos estatales de protección social.

—¿Cómo viene a insertarse en este cuadro el uso creciente de nuevas tecnologías y cuál es la forma espe-

cífica de gestión de la mano de obra asociada a éstas?

—Cabe ante todo constatar que en todas las ramas industriales volcadas al mercado mundial, y de manera creciente se da en América latina, una exigencia cada vez mayor en términos de educación y de formación profesional interna a la firma. Se observa asimismo en esos sectores un buen nivel salarial, o sea que aun cuando a nivel global la tendencia del nivel salarial es a la baja, la jerarquía salarial intraindustrial tiende a acentuarse. En la petroquímica brasileña, por ejemplo, el salario de entrada promedia los seis salarios mínimos y el nivel de educación requerido es el secundario. Esto implica un fenómeno de fraccionamiento creciente de la clase trabajadora y una disociación creciente del nivel salarial, de los perfiles de carrera, de los hábitos de consumo, de los lugares de residencia, etc. Ello se traduce en una fuerte presión al corporativismo con el consecuente estallido de la unidad sindical. Frente a esto no podemos evitar constatar que la exclusión también se desarrolla sobre estas bases. Es simplista plantear la exclusión como resultado de las políticas de ajuste del Banco Mundial y del FMI, únicamente. La exclusión no sólo es entre pobres y ricos, también tiene formas más finas caracterizadas por el fraccionamiento de los sectores populares con la marginalización creciente de una parte de éstos. El mayor riesgo de estas tendencias se cristaliza en las propuestas de neosocialismo, con el consecuente peligro de dependencia respecto del Estado y de las municipalidades. Esto reduce la autonomía política de los individuos, conduciendo a la reafirmación de la exclusión en simultáneo con la apatía e indiferencia políticas.

—Con respecto a las nuevas tecnologías, pareceríamos estar frente a una paradoja, ya que la "inclusión" en el mercado mundial se plantea como "residual" debido a la creciente expulsión de la periferia, pero, al mismo tiempo, por estar supeditada a tecnologías altamente dependientes de mano de obra muy calificada, coloca un problema de "exclusión" local "masiva".

—Ante todo no cabe ilusionarse respecto de las posibilidades de lograr una fuerte inclusión en términos de nivel salarial y de calificación en el mediano plazo. Debemos entonces partir de cierto grado de pesimismo pero tomando en cuenta la enseñanza que nos deja el período anterior (1970-1985). En algunas ciudades latinoamericanas, como Bahía o Medellín, a pesar de tener una parte muy débil de la fuerza de trabajo en las franjas superiores del sector formal, se lograron efectos macroeconómicos locales que hicieron que la exclusión fuera menor que lo que se podía esperar. En esos casos a partir de un 15 o 20 por ciento de la población activa formalmente asalariada se lograron efectos de redistribución que alcanzaron al 50 o 60 por ciento de la población urbana. Por estas razones, si se quiere mantener una situación social que no sea catastrófica no sólo hay que mantener una fuerte intervención social del Estado sino también una legislación laboral totalmente opuesta

a las llamadas desregulación y flexibilización laboral. El hecho de querer penetrar en el mercado mundial a través de salarios bajos y de precarización laboral tiene efectos microeconómicos débiles, ya que en las industrias intermediarias latinoamericanas los costos salariales no superan el 15 por ciento del costo total. Muchos autores sostienen que los costos de la corrupción tienden a ser mayores que los costos salariales, siendo entonces mucho más productivo reducir los primeros que los segundos.

Vemos entonces que la desregulación laboral tiene bajos efectos en términos de competitividad pero muy graves efectos sociales al debilitar los mecanismos de solidaridad familiar, al disminuir las posibilidades de formación de microempresas y porque aparece ya en el horizonte el problema de la vejez. Destruir el sistema jubilatorio justo en el momento en que llegarán a la edad de retiro generaciones dos o tres veces más numerosas que en el pasado es preparar una eutanasia de masas que no tendrá salida si las tendencias liberales siguen hegemonizando la escena política. En este contexto la retirada del Estado bajo pretexto de una mejor inserción internacional no sólo es ineficaz en términos de esa misma inserción (para la cual el Estado debiera estar trabajando en la formación de colectivos de trabajo calificados, bien regulados, etc.) sino que también equivale a preparar las condiciones de una catástrofe demográfica que sin duda surgirá brutalmente en 15 o 20 años.

—¿Puede evocarse la experiencia histórica de los países desarrollados para sostener la débil relación que usted establece entre desregulación laboral, productividad y empleo?

—Desde ya. Actualmente predomina la idea liberal que afirma que cuanto más flexibles sean los salarios y el derecho del trabajo, mayor cantidad de empleos se crearán. Esto es una falacia. Si miramos la historia de la industrialización europea desde fines del siglo pasado hasta nuestros días observamos que no es la flexibilización sino la rigidificación progresiva la que ha permitido la creación de empleos. La imposibilidad de aumentar la jornada de trabajo hacia finales del siglo pasado obligó a los empresarios a realizar cambios técnicos que resultaron beneficios en términos de empleo. En igual sentido, cuando aparecieron las cargas sociales asociadas al estado de bienestar se efectuaron simultáneamente cambios tecnológicos que instalaron un círculo productivo virtuoso que permitió la financiación de ese estado de bienestar con creación neta de empleos. El problema consiste en encontrar la manera de entrar en esa espiral virtuosa. La solución liberal propone una espiral viciosa que consiste en bajar el nivel de garantías sociales y abortar la búsqueda de mejoras en la productividad a través de la extensión de la jornada laboral y de una mayor usura de la mano de obra. Esta es la vía segura para bloquear la inversión bajo pretexto de jugar un rol social de creación de empleos. La construcción civil y las zonas francas son ejemplos patentes de hasta qué punto la precarización del empleo y los bajos salarios son vías totalmente ineficaces para instalar efectos virtuosos de carácter macroeconómico en materia de empleo, inversiones, productividad y política de ingresos. La flexibilización es una política miope con efectos desastrosos en el mediano y largo plazo.

## EN EL BOLSILLO

### Noche de cine

Los precios de los servicios son los que más disparidad muestran entre sí, desacomodados luego de que los atravesaran los vendedores de la hiper. Por si el ejemplo de las cocheras no fuera suficiente, aquí el de los cines.

El criterio de dividir a la Capital Federal en cuatro áreas (Lavalle, Belgrano, Santa Fe, Callao y barrios) para la cotización de los cines ya no corre más. Ahora el criterio es la película que se exhibe. Y sólo en algunos cines siguen respetando aquello de miércoles a mitad de precio.

Puede ir a ver *El Padrino III* en el Santa Fe I (Santa Fe 1947), a 40.000 australes por cabeza. En el Santa Fe II, en cambio, le cobrarán 45.000 australes por ver *Danza con lobos*. Pero puede disfrutar la misma *Danza...* en el Libertador, Corrientes 1428, a 40.000 australes. Y en el Broadway, que está apenas a tres cuadras, le cobrarán 35.000 por ver *Tiempo de gitanos*.

Entre los que hacen descuento los miércoles están los Metro I, II y III (Cerrito 570). En todos cobran 40.000 australes, que se reduce al 50 por ciento los días de oferta. El Grand Splendid (Santa Fe 1860) también hace rebaja, de 40.000 a 20.000 australes.

En el Paseo de la Infanta tienen una vieja costumbre, aunque el cine sea flamante: diferencian la entrada para niños: 30.000 contra 40.000 australes los adultos. En los paquetes Patio Bullrich I y II (Posadas 1245) cobran lo mismo que en Corrientes, 40.000 australes.

En cambio, Belgrano es más barato. El Atlas Belgrano (Cabildo 2165) cobra la entrada 35.000 australes; los General Paz I, II y III (Cabildo 2702) igual, y lo mismo los Savoy I, II y III (Cabildo 2839).

Por Boedo, el Cuyo (Boedo 858) le pedirá 30.000 australes por cada espectador. Y el National Palace lo mismo, pero los miércoles y jueves cobran 15.000.

El Flores, en Rivadavia al 6600, pide 35.000 australes para ver *Mi secreto me condena*. El San José, al 7350 de Rivadavia, 30.000 y 15.000 australes los días de rebaja.

Como oferta, el cine Sala A y B del Centro Cultural San Martín, en Sarmiento y Paraná, tiene la entrada a 20.000 australes para ver *El maestro de música* en reposición.

En Lavalle, "la calle de los cines", el Iguaçu (Lavalle 940) cobra 40.000 australes con descuento del 50 por ciento los miércoles; el



Select Lavalle (Lavalle 921) cotiza a 30.000 y 18.000 australes los miércoles (dan dos de terror en continuado); el Alfa (Lavalle 842) 36.000 y 18.000 australes; el Electric (Lavalle 836), 30.000 y 15.000 australes; y el Atlas Lavalle (Lavalle 869), todos los días 35.000 australes.

La encuesta fue hecha el miércoles último. Chequee antes de salir por si ya cambiaron el programa.

### Estacionamiento por hora

Ayacucho 1145	C	18.000
Julián Alvarez 2475	C	16.000
C.C. San Martín,		
Sarmiento y Paraná	C	9.900
Subt. de Plaza V. López	C	28.000
Subt. de Plaza Libertad	C	18.000
Parquímetros, ficha	D	9.200
Callao 1057	C	20.000
M.T. de Alvear y Callao	D	20.000
Estac. Av. 9 de Julio, SEC	D	12.000
Lavalle 1100	D	16.000
Corrientes 1158	D	17.000
Sarmiento 1358	C	18.000
Sarmiento 1205	D	10.000
Sarmiento 1245	C	12.000
Sarmiento 1215	D	15.000
Perón 1144	D	15.000
Cerrito 176	D	15.000
Perón 950	D	18.000
Rivadavia 690	D	22.800
Rivadavia 631	C	20.000

C: Cubierta - D: Descubierta





# MUNDO

## Perú, de calamidad en calamidad **FALTABA EL COLERA**

El año había empezado bien para Alberto Fujimori, que empezaba a recoger los frutos del shock estabilizador lanzado en agosto, a pocos días de asumir la presidencia del Perú. El 4 de febrero, sin embargo, fue un día fatídico: el doctor Juan Rosado atendió en el hospital de La Caleta, en el puerto de Chimbote, a tres enfermos de diarrea aguda. Totalmente deshidratados, la piel reseca, los ojos hundidos en sus órbitas, ellos perdieron entre 10 y 15 litros del agua de sus cuerpos. Los pacientes llegaron casi sin pulso y con los vasos sanguíneos prácticamente sin contenido. Al día siguiente el doctor Rosado recibió otros siete afectados del mal y el 6 fueron 17 más; entonces el joven médico diagnosticó: cólera. El flagelo es el último eslabón de la cadena que incluye al narcotráfico, el terrorismo de Sendero Luminoso y la hiperin-

**La pobreza y la inequidad social, fuente de terrorismo y narcotráfico, también engendraron una epidemia que golpea aún más a la economía peruana, recién recuperada de la hiperinflación.**

flación. Cada uno de esos dramáticos problemas hizo su aporte en los últimos años a la profundización de la crisis económica, cuya resolución no parece cercana. El panorama ya era crítico cuando Fujimori le disputó la primera magistratura al escritor Mario Vargas Llosa. Por entonces, encañado en Cambio 90,

se rodeó de economistas que preconizaban medidas graduales para contener la inflación. Pero inmediatamente después de convertirse en presidente cambió de asesores y eligió a Juan Carlos Hurtado Miller como ministro de Economía, para beneplácito del establishment limeño. El funcionario continuó en el cargo hasta hace dos meses, mientras la epidemia de cólera ya causaba estragos.

El jueves 7 de febrero, los médicos de la capital peruana recibieron 16 afectados provenientes de Callao, un pequeño puerto de pesca en las cercanías, y un día después fueron registrados a lo largo de la costa 700 enfermos y 23 muertos. Para el sábado 9 ya se contaban 5500 casos y 50 muertos. En tres días la dolencia se había esparcido por todo el litoral del Pacífico, mientras en Chimbote —donde se advirtió el primer brote— era atendido un nuevo caso cada 10 minutos. Fue el 11 de febrero cuando el entonces ministro de Salud, Carlos Vidal, declaró el estado de emergencia sanitaria. La OMS solo esperó 24 horas para lanzar la alarma internacional.

Más allá de la estabilización económica —ese mismo mes de febrero la inflación fue de 7,3 por ciento y luego siguieron variaciones de 8,4 y 6,6 puntos en marzo y abril—, Perú sufrió el impacto de su crónico atraso social. Se estima que un 70 por ciento de los 22 millones de habitantes, afectados por el hambre, el desempleo y la miseria, viven amontonados en la periferia de las grandes ciudades en las más precarias condiciones sanitarias. En Lima, el 40 por ciento de la población no tiene agua potable y el 37 por ciento (2,2 millones de personas) sobrevive en medio de la inmundicia de las villas —barriadas— donde el agua es vendida por una verdadera mafia y ya llega contaminada por desechos cloacales. Debería ser hervida para su consumo, pero el combustible necesario es demasiado caro.

Según la UNICEF, dos tercios de los peruanos no tienen letrinas. Y un 90 por ciento de los desechos son a cielo abierto, sin tratamiento, directamente sobre el Pacífico, contaminando peces y playas (como ocurre por ejemplo en San Miguel). En una entrevista publicada por el diario mexicano *Excelsior* este martes, Fujimori admitió que la enfermedad ha provocado hasta ahora 1300 muertos y pérdidas económicas por más de 500 millones de dólares. El efecto indirecto ha sido asimismo arrasador.

Eduardo Arrarte, presidente de la Cámara Nacional de Turismo, dijo

que la epidemia provocó la cancelación de aproximadamente la mitad de las reservas hechas por extranjeros para visitar Perú. "El riesgo es menor al que podría suponerse", dijo el empresario, ya que el cólera no representa amenaza alguna para los visitantes que frecuentemente restaurantes y hoteles convenientemente aseados. Sin embargo, los ingresos por turismo caerán a menos de 200 millones de dólares este año, cuando una cifra normal es de 350 millones.

La perspectiva es poco menos que dramática, ya que el turismo es la tercera fuente de recursos externos del Perú, después de la pesca y la minería, y emplea a cerca de 250 mil personas. Una muestra de la crisis la da la otrora atiborrada ciudad de Cuzco: a pesar de los pocos casos de cólera allí registrados, permanecen cerrados 38 de los 114 hoteles habilitados, según el presidente de la asociación hotelera local, Edwin González.

Por el lado de las exportaciones el cuadro no es mejor. Eduardo McBride, vicepresidente de la Asociación Peruana de Exportadores, dijo que el cólera también arrastró los planes para aumentar las exportaciones de frutas, legumbres y mariscos, de los que se calculaba un ingreso de 100 millones de dólares este año. A su vez, la exportación de harina de pescado para forraje, que rindió al Perú cerca de 400 millones en 1990, también perdió terreno, aun cuando el producto sea cocido a temperaturas tan altas que imposibilitan la sobrevivencia de la bacteria del cólera.

En Estados Unidos no prohibieron el ingreso de productos peruanos, pero establecieron rigurosos procedimientos de inspección en los puertos de ingreso al país. La Food and Drug Administration —órgano responsable por la fiscalización de alimentos y remedios— exigió el análisis de muestras de todos los frutos de mar y productos peruanos frescos y congelados. En otros países, los importadores empiezan a exigir la llegada de partidas "sin rótulos" que indiquen la pertenencia al Perú, al tiempo que algunos cobran sobrecargos para seguir comercializando mercaderías de ese origen.

El presidente Fujimori admite que el problema se extenderá aún por un largo tiempo, pero confía en que el éxito de su plan estabilizador le permita canalizar aportes externos. Del mismo modo, es consciente de que tendrá que seguir conviviendo con el extremismo rural de Sendero Luminoso y el urbano de Tupac Amaru. La lucha contra el primer grupo "ha costado 18.500 vidas humanas y pérdidas materiales por 18.000 millones de dólares en los últimos once años", declaró esta semana.

Del mismo modo, el combate al cultivo de coca se extenderá más de lo deseado por la acción combinada de dos elementos principales: por un lado, la cotización de los productos sustitutos en los mercados externos

es aún bastante desventajosa; y por otro, la represión —aun coordinada con fuerzas estadounidenses— dista de ser eficaz.

Por una u otra vía, la convulsión social forma cada vez más parte del paisaje peruano. Con un sueldo mínimo promedio aproximado a los 70 dólares mensuales, sectores que se encuentran por debajo como los 70.000 trabajadores de la salud han optado por mantenerse en huelga desde hace casi dos meses. Del mismo modo, maestros y profesores estatales iniciaron el miércoles una huelga por tiempo indefinido que empezó a cumplirse con gran acatamiento en todo el país. Policías y militares subalternos podrían sumarse a las protestas, mientras un sector clave —los mineros— ya programó su paro por plazo indeterminado a partir de junio. La medida, en este caso, es también contra la privatización de empresas estatales.

La liberalización de la economía —Perú participará en el mercado común del Grupo Andino, que se constituirá en 1992— y el traspaso de activos públicos fueron requisitos admitidos para fortalecer vínculos con el Fondo Monetario. Tras cinco años de mora en las cuotas, Fujimori espera beneficiarse de un fondo de 522 millones de dólares (con aportes de un conjunto de países de la región) para ponerse al día con el FMI y el Banco Interamericano de Desarrollo. Para ello el país necesitaría destinar 1300 millones de dólares entre este año y el próximo, pero a cambio recibiría un monto superior de dinero fresco. Las inversiones privadas, en tanto, parecen esperar que se apaguen los incendios, se genere un clima de negocios más adecuado y —obviamente— se controle la epidemia de cólera.

## PERIPLO

**CONTRATO.** La Italcable SpA de Italia anunció un acuerdo con el Ministerio de Comunicaciones de Kuwait para reactivar elementos cruciales de la red de telecomunicaciones del país que quedaron seriamente dañados durante la ocupación iraquí. La compañía estatal de telecomunicaciones internacionales es la primera en firmar un contrato de alta tecnología con el emirato después de la guerra del Golfo. Según el acuerdo, la Italcable restaurará líneas de télex y telegrafo y proveerá líneas telefónicas y de telefax. La empresa italiana es controlada por la compañía Stet y forma parte del gigantesco holding estatal italiano IRI (Istituto per la Ricostruzione Industriale).

**POZOS.** Empresas europeas ya se lanzaron a disputar un suculento negocio hasta ahora monopolizado por firmas estadounidenses: la lucha para apagar los pozos petroleros que arden en Kuwait. La Comisión Europea anunció recientemente un paquete de 16 millones de ECU para ayudar a combatir lo que calificó como "crímenes ambientales" de Irak. El aporte fue decidido tras un encuentro a fines de marzo entre las principales autoridades del Consejo de Cooperación del Golfo. El núcleo de la ayuda —10 millones de ECU— servirá para crear en el emirato equipos de combate de incendios, sobre bases comerciales. Un "grupo avanzado" compuesto por la Elf Aquitaine de Francia, la Agip italiana y la Petrofina belga se reunió la semana pasada, y el comisario ambiental de la CEE, Carlo Ripa di Meana, dijo que "comenzarán a operar en Kuwait en las próximas semanas". Pero los norteamericanos no están dispuestos a ceder terreno. Tras las visitas al pequeño país de Medio Oriente de especialistas de Francia, Irán y China a principios de abril, los técnicos estadounidenses en combate de incendios petrolíferos advirtieron que dejarán de trabajar si llegan otros grupos a competir. Larry Flak, coordinador de los equipos que operan en Kuwait (tres de EE.UU., Red Adair, Wild Well Control y Boots and Coots; y uno canadiense, Safety Boss) amenazó con la huelga si llegan otros equipos. Las cuatro compañías sólo comenzaron a trabajar en el campo petrolífero de Burgam, al sur de Kuwait City, y existen cerca de 530 pozos quemando 6 millones de barriles diarios, lo que llevaría entre dos años y medio y seis años para apagar, consideró Ripa di Meana.

**PERDIDAS.** Por la devastación de su infraestructura y el incendio de pozos petroleros, Kuwait pierde entre 40 y 120 millones de dólares diarios, según un informe difundido esta semana por las Naciones Unidas. El documento fue elaborado por el enviado especial de la ONU, Abdulrahim Farah, y será utilizado para calcular las indemnizaciones que serán cobradas al gobierno de Irak.





Podía haber destacado que la inflación se redujo a la mitad, que la tasa de interés cayó a niveles inusuales para la Argentina, que hubo un importante aumento en la demanda o que la recaudación tributaria de abril fue casi un 50 por ciento más alta que la del mes anterior al lanzamiento del plan. Sin embargo, el objetivo excluyente del mensaje que Domingo Cavallo pronunció el martes fue advertir que hará todo lo posible para que el superávit operativo de la Tesorería (es decir excluyendo los ingresos por privatizaciones) alcance a 300 millones de dólares por mes.

Si bien es innegable que plantear abiertamente y por televisión la meta de triplicar el superávit de 100 millones de dólares obtenido en abril es un gesto de audacia, en realidad el ministro no hizo otra cosa que admitir públicamente que su programa requiere el apoyo del Fondo Monetario Internacional y que está dispuesto a cumplir las condiciones que le están imponiendo para llegar a algún tipo de acuerdo.

Desde que en diciembre del año pasado Erman González negociaba la forma de seguir adelante luego de la expiración del stand-by que estaba en vigencia, el FMI le está exigiendo al Gobierno que profundice el ajuste fiscal para poder generar un excedente del 3-4 por ciento del producto bruto sin contabilizar el dinero por venta de activos públicos. La pretensión de Washington es que con el sobrante fiscal se pague la deuda externa considerada impostergable (organismos internacionales, Club de París, Bónex y 60 millones de dóla-

res por mes a los bancos privados), y que el fruto de las privatizaciones sea utilizado para elevar la cuota de intereses a la banca o directamente para cancelar deuda mediante la recompra de títulos o la cancelación de atrasos.

El martes pasado Cavallo les respondió afirmativamente: no sólo se fijó como norte un superávit que representa 3 puntos del PBI, sino que también aclaró que "el aumento del superávit y los ingresos por privatizaciones y venta de activos permitirán que paguemos un nivel razonable de deuda interna y externa".

Lograr la meta de 300 millones de manera permanente no le resultará nada fácil, e incluso varios opinan que es utópica. En primer lugar, porque el punto de partida de los gastos es tan bajo (en materia salarial así como en erogaciones corrientes e inversiones públicas), que si cambian lo más probable es que sea hacia arriba.

Entonces, toda la posibilidad de cumplir con la exigencia de los acreedores se concentra en el aumento de los ingresos. Teniendo en cuenta que luego de la brusca disminución de los derechos a la exportación el grueso de los impuestos se coparticipa con las provincias, saltar de 100 a 300 millones de superávit para la Tesorería requiere que la recaudación total suba no menos de 400 millones de dólares.

En este sentido el Gobierno cuenta a su favor con el aumento del nivel de actividad y con los efectos de la saludable actitud persecutoria de la DGI. No obstante, pocos creen que eso sea suficiente como para triplicar el superávit, en particular debi-

do a la actitud que están adoptando los empresarios ante el incremento del consumo.

La reactivación de abril y lo que va de mayo fue afrontada por varios sectores con una mayor utilización de la capacidad de producción asociada a los turnos de trabajo que ya estaban habilitados, y en algunos casos apelando a horas extras, pero han sido escasas las firmas que respondieron a las señales de mercado con la contratación de más trabajadores.

Además de comprometer la aspiración que tiene el equipo económico de recaudar más como consecuencia de un sostenido aumento en la producción, muchos estiman que a medida que la multiplicación del crédito y el abaratamiento del dinero potencien el consumo y agoten la capacidad ociosa de la industria, los empresarios reaccionarán con el típico comportamiento oligopólico de ajustar vía precios.

De ocurrir eso, Cavallo se alejaría peligrosamente de uno de los requisitos ineludibles del plan: tasas de inflación a niveles del mundo desarrollado; y se abriría aún más el que hasta ahora aparece como el flanco más débil del programa: el atraso cambiario.

A cuarenta días del lanzamiento del plan, el ministro disponía de varios argumentos como para haber tenido de euforia o triunfalismo a su discurso, pero estuvo cauteloso y moderado. Hizo bien, ya que en el camino hacia los objetivos que el Gobierno se trazó, está mucho más cerca del principio que de la meta y tiene por delante más de una valla para sortear.

## BANCO DE DATOS

### RIGOLLEAU

La empresa dedicada a la fabricación de vidrio firmó un acuerdo de asistencia técnica con la Cristalería Bormioli Rocco de Italia para la optimización de las tareas de diseño y producción de envases. Rigolleau está trabajando también con el asesoramiento de la Compañía Corning Glass Works de Estados Unidos para la producción de vajillas. En su balance anual de 1990 (cerrado en noviembre) ganó casi 4 millones de dólares e incrementó sus ventas en un 10 por ciento. Rigolleau controla el 50 por ciento de Cristamine, firma dedicada a la explotación, molenda y tratamiento de materias primas para la industria del vidrio; el 79 por ciento de Amposan y el 99 por ciento de Vitrofar, dedicadas ambas a la fabricación de ampollas, frascos y artículos de laboratorio. A pesar del retraso cambiario, el año pasado exportó 7,5 millones de dólares con destino a la mayoría de los países de América latina y a otros tales como Italia, Egipto y Alemania.

### SEGUROS

La Caja Nacional de Ahorro y Seguros continuó liderando cómodamente el ranking asegurador con el 12,1 por ciento del mercado. Según la información elaborada por la Superintendencia de Seguros, el 50 por ciento de la producción se concentró en 16 entidades el año pasado. En el segundo puesto del ranking se ubicó Sud América Vida (de capitales brasileños), con el 3,8 por ciento del mercado, desplazando de ese lugar a La Buenos Aires (del grupo Roberts), que acaparó sólo el 2,3 por ciento de las pólizas. La principal compañía cooperativa fue Bernardino Rivadavia, con una participación del 3,5 por ciento del mercado.

### TUTELAR

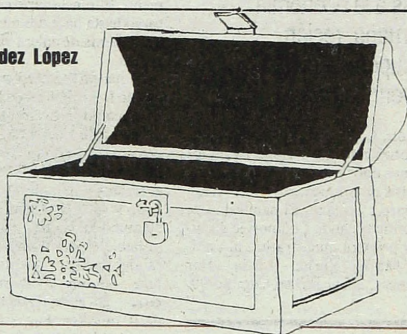
La principal compañía financiera del mercado constituyó una sociedad de Bolsa, al mismo tiempo que absorbió la totalidad de la operatoria del agente bursátil Miguel Angel Nepito. Este era uno de los principales animadores del mercado, ubicándose entre los diez más fuertes del recinto. Operaba con mucha asiduidad en las plazas de Acindar y Celulosa. Ahora esa actividad la desarrollará Tutelar, que lideró el ranking de financieras por depósitos al 31 de enero, con 113.134 millones de australes, suma que la ubicaría en el puesto 68 de la tabla dedicada a los bancos.

### PETROQUIMICA GENERAL MOSCONI

Las compras directas de la empresa estatal responden a la aplicación de su reglamento de contratación, aclaró el director Ricardo Busi, en respuesta a la nota publicada en el número anterior de CASH "Los bloopers del sector público". Con respecto a la contratación de profesores de educación física, explicó que forma parte de un programa de recreación infantil de hijos del personal y su costo es de 34.362.900 australes por profesor en el término de un año y no mensual como se indicaba en la nota.

# EL BAUL DE MANUEL

Por M. Fernández López



## El baúl del Papa

Todo escriba, docto en el Reino de los Cielos, es como un dueño de casa, que de su tesoro sabe sacar cosas nuevas y cosas viejas.

El 15 de mayo de 1891 el papa León XIII dio en Roma su *Rescriptum Novarum*, primera "encíclica social", referida a la situación del proletariado y cómo era afectada por el cambio de las circunstancias sociales. Allí considera un elemento clave en la definición de los procesos económicos y de los diferentes sistemas económicos, cual es el régimen de propiedad de los bienes y rescata, del caudal de tradición doctrinaria de la Iglesia, la doctrina de Santo Tomás (1225-1274), quien a su vez la fundaba en Aristóteles: "Tiene el hombre el dominio natural de las cosas externas, ya que, como hechas para él, puede usar de ellas mediante su razón y voluntad en utilidad propia, porque siempre los seres más imperfectos existen para los más perfectos... Con este razonamiento prueba Aristóteles que la posesión de las cosas externas es natural al hombre". Distingue dos clases de derechos sobre las cosas. El primero era "el poder de administración y de disposición de las mismas, y en cuanto a esto es lícito que el hombre posea cosas propias. Y es necesario también para la vida humana por tres motivos: 1) cada uno es más solícito en la administración de lo que le pertenece con exclusividad; 2) las cosas humanas se administran mejor cuando a cada uno incumbe el cuidado de sus propios intereses; 3) el estado de paz entre los hombres se conserva mejor si cada uno está contento con lo suyo".

El segundo derecho es el uso o disfrute de las cosas externas. "En cuanto a esto, el hombre no debe considerar las cosas externas como propias, sino comunes, es decir, de modo que las comparta fácilmente con otros en sus necesidades. De donde el apóstol dice: 'Manda a los ricos de este siglo que den y repartan con generosidad sus bienes.' No obra ilícitamente el rico que, habiéndose apoderado el primero de la cosa que era común en el comienzo, la reparte entre los demás; mas peca si les prohíbe el uso de ella. Cuando San Ambrosio dice: *Nadie llame propio lo que es común*, habla de la propiedad en cuanto al uso, y por eso añade: *lo que excede de lo necesario para el gasto, se ha obtenido violentamente*."

Hasta qué punto Santo Tomás sostenía la doctrina de que el propietario debe administrar sus posesiones respetando el bien común, se aprecia en su discusión de si es lícito robar en estado de necesidad: "Usar de la cosa ajena sustraída en caso de extrema necesidad no es hurto, pues tal necesidad hace nuestro lo que tomamos para sustentar nuestra propia vida".

El derecho de propiedad se mantiene, pues, aunque despojado del carácter irrestricto y excluyente de la doctrina *Ius utendi, fructu et abutendi*, atribuida erróneamente a los juristas romanos —aparece en el siglo XVII— y hoy defendida con dientes y uñas por el liberalismo sin freno.

## Estadísticas y censos

Pero todo lo dispusiste con medida, número y peso...

"Un conocimiento exacto de la riqueza y fuerza de los Estados; este es el objeto de la ciencia estadística —decía en 1810 un artículo, posiblemente de Belgrano, que aludía a ese saber como una colección de datos, no necesariamente numéricos, útiles para la política—. Carecemos de planos geográficos y topográficos de las Provincias del Virreinato. Ignoramos la superficie del territorio que ocupamos, los bosques que hay, los climas que gozamos, el estado de la agricultura, las producciones, la población..."

Petty tomó la fórmula contenida en el *Libro de la Sabiduría* del epígrafe y la propuso, hace 301 años, como programa científico: "Expresar en términos de número, peso o medida". Su desarrollo de este programa le acredita como un fundador de la estadística, pero además como el primero en combinar, en el razonamiento económico 1) un núcleo lógico, y 2) datos de la economía real, ambas características de la economía clásica. La economía neoclásica aceptó la primera, mas no el empleo de medidas estadísticas.

Rivadavia concretó el proyecto belgraniano de complementar la economía con la estadística. Creó el 13-12-1821 el *Registro Estadístico* y nombró al frente a Vicente López y Planes. El decreto expresaba que "la estadística se presenta como el único medio de dar a la economía política la utilidad que la sociedad le demanda". Apenas iniciado López en esa función, Rivadavia le añadió otra, designándole el 8-2-1822 profesor de la cátedra de Economía política, cargo que nunca aceptó, limitándose a publicar 19 números del *Registro Estadístico* entre febrero de 1822 y enero de 1826. Recién el 28-11-1823 se crearía la cátedra de Economía política, puesta a cargo de Agrelo, quien no llegó al segundo año en que se dictaría la aplicación de la economía a la estadística.

La enseñanza recién se inicia con el decreto de Vicente López y Planes del 27-5-1852, que designaba profesor de "una clase de estadística" al coronel Bartolomé Mitre, el texto de cuyas clases se ha conservado. La cátedra se estableció regularmente al crearse la Facultad de Ciencias Económicas (1913) en Buenos Aires, y acaso la culminación de su desarrollo docente pueda situarse en 1947-48, cuando el agrimensor Carlos Eugenio Dieulefait (1901-1982) creó la Escuela de Estadística en la Universidad del Litoral, con proyección interamericana.

Recordemos, finalmente, que en la presidencia de Mitre se creó la Oficina de Estadística Nacional, y por ley de 1894 la Dirección General de Estadística de la República Argentina, según el proyecto del geógrafo, matemático y estadígrafo Francisco Latzina (1843-1922).